

INDICATION DE POLITIQUE

Aout 2024 /FRN

Assurer le succès du PAPSS – Surmonter les défis pour un système de paiement africain unifié

Le système panafricain de paiement et de règlement (PAPSS) est une initiative transformatrice dans le cadre de la zone de libre-échange continentale africaine (AfCFTA), conçue pour rationaliser les paiements transfrontaliers et faciliter le commerce intra-africain. Le PAPSS vise à réduire la dépendance du continent à l'égard des devises étrangères en permettant aux entreprises de régler leurs transactions dans leur monnaie locale. Ce faisant, il promet de réduire les coûts de transaction, d'atténuer les risques de change et d'améliorer l'efficacité du commerce. Malgré son potentiel, le PAPSS est confronté à de nombreux défis qui entravent sa progression. Il s'agit notamment de l'hésitation des gouvernements, de la fragmentation des infrastructures, de la volatilité des devises et des limites technologiques. En outre, les entreprises continuent de préférer les devises étrangères stables, ce qui complique encore la mise en œuvre du PAPSS. À moins de procéder à des adaptations stratégiques, le PAPSS pourrait avoir du mal à atteindre son plein potentiel.

intégrer leurs systèmes au PAPSS, de peur que cela ne limite leur capacité à gérer l'inflation et la volatilité des devises. Cela est particulièrement vrai dans les pays dont les monnaies sont moins stables. Ils sont réticents à céder le contrôle de leurs systèmes financiers, malgré les avantages potentiels d'une plus grande efficacité commerciale. En outre, les différences de réglementation entre les pays créent des obstacles à l'harmonisation des systèmes de paiement. Chaque pays a ses propres réglementations financières, ses propres lois sur la confidentialité des données et ses propres normes de sécurité. L'harmonisation de ces différentes réglementations financières dans les divers pays dans le cadre d'un système de paiement unifié présente des défis considérables. Garantir la conformité au-delà des frontières est compliqué et nécessite une coordination permanente, ce qui a ralenti l'adoption des PAPSS.

Principaux défis liés à la mise en œuvre du PAPSS

1. Hésitation des gouvernements et réticence politique

Les gouvernements africains hésitent à adopter pleinement le PAPSS car ils craignent de perdre le contrôle de la politique monétaire. Les banques centrales, en particulier, hésitent à





2. Volatilité des devises et préférences des entreprises

Les entreprises africaines restent prudentes lorsqu'il s'agit d'effectuer des transactions en monnaie locale. La forte volatilité de nombreuses monnaies africaines, associée aux craintes d'inflation, fait que les entreprises hésitent à utiliser les PAPSS pour les paiements transfrontaliers. La plupart d'entre elles préfèrent utiliser des devises fortes, comme le dollar américain ou l'euro, qui sont acceptées dans le monde entier et perçues comme plus stables. Même avec le PAPSS, les entreprises sont préoccupées par les risques liés aux fluctuations des devises et à l'instabilité

des taux de change, qui pourraient avoir un impact négatif sur la rentabilité. L'absence de mécanismes appropriés de couverture des risques de change ne fait qu'aggraver ce problème. En l'absence d'outils de protection contre les fluctuations des taux de change, de nombreuses entreprises sont réticentes à adopter un système qui les oblige à régler leurs transactions en monnaie locale. Cela constitue un obstacle important à l'adoption des PAPSS, en particulier pour les petites et moyennes entreprises (PME), qui sont particulièrement vulnérables au risque de change.



3. Lacunes en matière de technologie et d'infrastructure

La mise en œuvre réussie des PAPSS nécessite une infrastructure numérique solide, qui est inégalement développée dans les pays africains. Si certains pays, comme l'Afrique du Sud et le Kenya, disposent de technologies financières avancées, d'autres sont confrontés à des défis considérables en termes de pénétration de l'internet, d'alphabétisation numérique et d'inclusion financière. Les pays dont l'infrastructure numérique est sous-développée ont du mal à s'

intégrer pleinement dans le PAPSS, ce qui empêche l'adoption transparente du système.

En outre, l'infrastructure technologique soutenant les systèmes de paiement dans de nombreux pays africains est fragmentée, ce qui rend difficile l'harmonisation des différents réseaux financiers. Les systèmes de paiement centralisés et l'infrastructure bancaire numérique varient considérablement sur le continent. L'accès limité à un internet fiable et abordable, en particulier dans les zones rurales, limite encore le potentiel du PAPSS à atteindre sa pleine échelle.

4. Préoccupations en matière de cybersécurité

Le développement des systèmes de paiement numérique s'accompagne d'un risque de menaces pour la cybersécurité. De nombreux pays africains sont mal équipés pour défendre leur infrastructure financière contre les cyberattaques, ce qui les rend vulnérables aux perturbations. Le PAPSS, en tant que système numérique transfrontalier, est exposé à des cyber-risques potentiels qui pourraient déstabiliser ses opérations. En l'absence de protocoles de cybersécurité adéquats et d'investissements dans la cyberdéfense, le PAPSS est confronté à un risque de violation de données, de fraude et de perturbations qui pourraient éroder la confiance dans le système.



5. Complexité de la conversion des devises et risques liés aux taux de change

Le PAPSS permet d'effectuer des transactions dans les monnaies locales, mais la gestion de la conversion entre 42 monnaies africaines est une tâche intrinsèquement complexe. Les différences de valeur des monnaies, associées à la fluctuation des taux de change dans les différents pays, compliquent le commerce transfrontalier. Les entreprises ne sont pas sûres des implications financières de la conversion de leur monnaie locale dans celle d'un partenaire commercial, et le risque de variations soudaines des taux de change peut avoir un impact sur la rentabilité. Bien que le PAPSS vise à atténuer ces risques, l'absence actuelle de solutions de couverture du risque de change expose les entreprises à des pertes financières potentielles.



6. Favoriser les partenariats public-privé (PPP)

Les gouvernements et les PAPSS devraient travailler en étroite collaboration avec les institutions financières privées, les entreprises de fintech et les acteurs du secteur pour accélérer l'adoption du système. Les partenariats public-privé peuvent déboucher sur des solutions innovantes, telles que l'intégration du financement du commerce, des services bancaires mobiles et des services de financement de pair à pair qui répondent directement aux besoins des entreprises africaines. Ces partenariats peuvent également élargir la portée du PAPSS en impliquant des institutions financières non bancaires, garantissant ainsi une adoption et une utilisation plus larges.

7. Encourager l'utilisation des monnaies locales

Les gouvernements doivent mettre en place des mesures incitatives pour encourager les entreprises à effectuer des transactions en monnaies locales. Des incitations financières, telles qu'une réduction des frais de transaction, des allègements fiscaux ou des exemptions réglementaires, devraient être proposées aux entreprises qui utilisent les PAPSS pour les paiements transfrontaliers. En outre, le PAPSS devrait mettre au point des mécanismes de couverture des risques de change afin de protéger les entreprises des risques liés aux fluctuations monétaires, rendant ainsi les transactions en monnaie locale plus attrayantes et plus sûres.

8. Développer les campagnes d'éducation et de sensibilisation

De nombreuses entreprises ne sont pas encore conscientes des avantages potentiels de l'utilisation des PAPSS. Pour y remédier, des campagnes de sensibilisation ciblées devraient les informer des avantages des PAPSS, tels que le règlement plus rapide des paiements et la réduction de la dépendance à l'égard des devises étrangères. Ces campagnes devraient également répondre aux préoccupations liées à la volatilité des devises et fournir des exemples concrets de transactions réussies dans le cadre du PAPSS afin d'instaurer la confiance parmi les entreprises.

9. Renforcer la cybersécurité et la gouvernance des données

L'une des principales priorités du PAPSS doit être d'investir dans l'infrastructure de cybersécurité afin de protéger le système de paiement contre les menaces potentielles. Les gouvernements, en collaboration avec le secteur privé, doivent mettre en place des cadres solides de gouvernance des données et des protocoles de cybersécurité pour sécuriser les opérations du PAPSS. En adoptant les meilleures pratiques internationales en matière de cybersécurité, le PAPSS peut instaurer la confiance et encourager une plus grande participation des entreprises et des institutions financières.



10. Développer progressivement une monnaie virtuelle africaine

À long terme, le PAPSS pourrait envisager le développement d'une monnaie virtuelle africaine pour faciliter les paiements transfrontaliers et réduire la dépendance à l'égard des devises étrangères. Cette monnaie numérique pourrait être introduite par étapes, en commençant par des zones de monnaie numérique régionales, avant d'évoluer vers une monnaie à l'échelle du continent. Cette approche progressive aiderait le PAPSS à mieux prendre en compte les réalités économiques régionales et à établir une base solide pour une éventuelle intégration continentale.

11. Améliorer l'intégration technologique et le développement des infrastructures

Les gouvernements africains, avec le soutien des organisations internationales et des partenaires privés, doivent investir dans le développement des infrastructures afin de réduire la fracture numérique et de garantir que tous les pays puissent participer au PAPSS. Il s'agit notamment d'améliorer la connectivité à l'internet, d'accroître la culture financière et d'élargir l'accès aux services bancaires numériques, en particulier dans les régions sous-développées. Ces améliorations sont essentielles pour accroître l'adoption du PAPSS dans toute l'Afrique.

Enfin, la mise en œuvre réussie du PAPSS est essentielle à la réalisation du plein potentiel de l'AfCFTA. En répondant aux préoccupations des gouvernements, des entreprises et de la communauté financière au sens large, le PAPSS peut devenir une plateforme de transformation pour le commerce africain. Toutefois, cela nécessite une adaptation stratégique, notamment la mise en place de partenariats public-privé, l'incitation à l'utilisation de monnaies locales et le renforcement de la cybersécurité. Grâce à des efforts soutenus, le PAPSS peut surmonter les défis auxquels il est confronté et aider l'Afrique à jouer un rôle de premier plan dans le commerce mondial en facilitant des paiements transfrontaliers transparents, efficaces et peu coûteux.

Author :

1, Kebour Ghenna,
Executive Director,
Pan African Chamber of Commerce and Industry (PACCI)

Author :

2, Mark Badu-Aboagye
Chief Executive Officer
Ghana National Chamber of Commerce and Industry (GNCCI)